

รายงานผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ
บัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

วันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุมบัณฑิตวิทยาลัย





บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย บัณฑิตวิทยาลัย โทร.2416

ที่

วันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2557

เรื่อง รายงานผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย

เรียน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ตามที่บัณฑิตวิทยาลัยได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559” เมื่อวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 นั้น ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัยขอรายงานผล ดังนี้

1. บุคลากรเข้าร่วมสัมมนา จำนวน 21 คน
2. งบประมาณตั้งไว้ 25,480 บาท ใช้จริงจำนวน 23,893.07 บาท เงินรายได้บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจผู้เข้าร่วมสัมมนา ระดับมากที่สุด 4.69

4. เนื้อหาการดำเนินงานที่ได้ ดังนี้

4.1 วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)

4.2 พันธกิจ

4.3 วิสัยทัศน์ และอัตลักษณ์

4.4 แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559 ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 3 ประเด็น

โครงการ/กิจกรรม จำนวน 18 โครงการ

ทั้งนี้ได้แนบรายละเอียดมาพร้อมกันนี้แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อทราบและโปรดพิจารณาผลการดำเนินงานตามข้อ 4 หากเห็นชอบฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย จะได้จัดทำแผนกลยุทธ์ฉบับสมบูรณ์เสนอมหาวิทยาลัยต่อไป

(นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย

☒ ทราบ

☒ เห็นชอบตามเสนอ

☐ ปรับแก้ไข ดังนี้.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”

ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

ส่วนที่ 1

แผนกลยุทธ์ถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ของหน่วยงานทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบ ทิศทางและกลไกในการขับเคลื่อนการทำงานตามพันธกิจของส่วนงานให้ประสบผลสำเร็จและสืบเนื่องจากการที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือปรับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 ที่มาจากการระดมความคิดของคณะผู้บริหาร บุคลากร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้แทนประชาคมในมหาวิทยาลัยทุกภาคส่วนรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2557และมอบให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานภายใต้กรอบของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 อย่างเป็นแนวทางเดียวกัน นั้น เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนแผนให้ไปในทิศทางเดียวกัน มุ่งสู่ทศวรรษแห่งการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล อีกทั้งบัณฑิตวิทยาลัยถือว่าการทบทวนแผนกลยุทธ์เป็นแนวทางสำคัญในการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างยิ่ง จึงเห็นควรจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559” ขึ้น โดยเชิญคุณธีรเสถียร ธีรธนานนท์ วิทยากรผู้มีความรู้ความสามารถด้านการวางแผนกลยุทธ์มาให้คำแนะนำและผู้บริหารและบุคลากรร่วมระดมสมอง ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ที่เหมาะสมและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัยระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 เพื่อถือปฏิบัติต่อไป

กรอบการดำเนินงาน

1. ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ทราบกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะแผนกลาง พ.ศ. 2558-2559 และทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย
2. ผู้เข้าร่วมสัมมนาร่วมกันระดมความคิดวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ และจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีบัณฑิตวิทยาลัยที่สอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน
3. ผู้เข้าร่วมสัมมนามีส่วนร่วมกำหนดกรอบทิศทางการดำเนินงานตามพันธกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11ระยะแผนกลาง พ.ศ. 2558-2559
4. สร้างความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความเห็นและประสบการณ์ระหว่างผู้บริหารและบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย

การดำเนินงาน

วันพฤหัสบดีที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

เวลา	08.00-08.30 น.	ผู้บริหารและบุคลากรลงทะเบียนเข้าสัมนาและรับเอกสาร ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย ทั้งหมด 21 คน ผู้ที่ไม่เข้าร่วมสัมนา 2 คน คือ 1. ผศ.ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ตติราชการ 2. นางสาวเปรมวดี อวูกรกรรมปรีชา นักวิชาการศึกษา ตติการกิจ
เวลา	08.30-09.00 น.	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย : รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง กล่าวเปิด การสัมนาและบรรยายพิเศษ เรื่อง นโยบายและทิศทางการบัณฑิตวิทยาลัย
เวลา	09.00-10.30 น.	วิทยากร : คุณธีรเสฏฐ์ ศิริธรรณานนท์ ที่ปรึกษาด้านการบริหารกลยุทธ์ บรรยาย เรื่อง กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และการจัดทำ Strategy Map บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
เวลา	10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	10.45-12.00 น.	ผู้บริหารและบุคลากรระดมสมองร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อมบัณฑิตวิทยาลัย (SWOT) ทบทวนแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย แก้ไข ปรับปรุงตัวชี้วัดและ ค่าเป้าหมาย
เวลา	12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา	13.00-14.30 น.	วิทยากรบรรยายและแบ่งกลุ่มย่อยระดมสมองเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ
เวลา	14.30-14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	14.45-16.00 น.	สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม พันธกิจ วิสัยทัศน์และอัตลักษณ์ บัณฑิตวิทยาลัย

วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

เวลา	08.30-09.00 น.	ผู้บริหารและบุคลากรลงทะเบียนเข้าสัมมนาและรับเอกสาร ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย ทั้งหมด 21 คน ผู้ที่ไม่เข้าร่วมสัมมนา 2 คน คือ 1. ผศ.ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ตติราชการ 2. นางสาวเปรมวดี อาวุธกรรมปรีชา นักวิชาการศึกษา ตติราชการ
เวลา	09.00-10.30 น.	วิทยากรบรรยายและร่วมกันจัดทำแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย
เวลา	10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	10.45-12.00 น.	วิทยากรและผู้เข้าร่วมสัมมนาร่วมกันวิเคราะห์ โดยนำแผนพัฒนาการศึกษามาฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 ของมหาวิทยาลัย และผลการดำเนินงานด้านบริหารจัดการของบัณฑิตวิทยาลัยย้อนหลัง 3 ปีมาพิจารณาเพื่อสร้างความเชื่อมโยงและสอดคล้อง
เวลา	12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา	13.00-14.30 น.	วิทยากรให้คำปรึกษาและร่วมกำหนดแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ฉบับใหม่ พ.ศ. 2558-2559 ของบัณฑิตวิทยาลัย
เวลา	14.30-14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	14.45-16.00 น.	วิทยากรสรุปผลการจัดทำ Strategy Map และแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย พร้อมคำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อทำแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัยต่อไป
เวลา	16.00-16.15 น.	ประธานในพิธีกล่าวขอบคุณวิทยากรและกล่าวปิดการสัมมนา

การประเมินผลโครงการ

ตัวชี้วัด

ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจผู้เข้าร่วมสัมมนาด้วยแบบสอบถามมาตราส่วนประเมินค่า 5 ระดับ ใช้สถิติพื้นฐาน ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51 จากคะแนน 5

ผลประเมิน

ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ 4.69 ระดับมากที่สุด

เนื้อหาการดำเนินงาน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis เป็นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์หนึ่งซึ่งช่วยให้ส่วนงานทราบถึงสภาพภาพของส่วนงาน ทำให้กำหนดเป้าหมายได้อย่างถูกต้องและประสบความสำเร็จโดยวิเคราะห์จากสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ดังนี้

ปัจจัยภายในองค์กร

จุดแข็ง S-Strength

หมายถึง ส่วนงานต้องประเมินจุดแข็งของตนเอง เพื่อพิจารณาเงื่อนไขแห่งความสำเร็จของส่วนงานในมิติต่าง ๆ เช่น สถานภาพทางการเงิน บุคลากร ผลผลิต เป็นต้น โดยประเมินเป็นค่าระดับค่าสูงสุดไปหาค่าต่ำสุด

จุดอ่อน W-Weakness

หมายถึง ส่วนงานต้องประเมินจุดอ่อนของตนเอง เพื่อพิจารณาเงื่อนไขแห่งความล้มเหลวของส่วนงานในมิติต่าง ๆ เช่นเดียวกับการประเมินจุดแข็ง โดยประเมินเป็นค่าระดับค่าสูงสุดไปหาค่าต่ำสุด

ปัจจัยภายนอกองค์กร

โอกาส O-Opportunity

หมายถึง โอกาสหรือสิ่งที่ส่วนงานได้เปรียบคู่แข่งขัน ทั้งส่วนงานควรพิจารณาโอกาสในมิติของความดึงดูดใจและน่าจะประสบความสำเร็จของส่วนงาน

อุปสรรค T-Threat

หมายถึง อุปสรรคที่ขัดขวางกับพัฒนาส่วนงานและเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของส่วนงาน ทั้งนี้ควรพิจารณาอุปสรรคในมิติความรุนแรงและอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น

จุดแข็ง S-Strength	
(ร่าง) จากสัมมนา	จากการประชุมสรุปผลเพิ่มเติม
1.สถานที่ตั้งมหาวิทยาลัยมีความเหมาะสม การเดินทางสะดวก	1.สถานที่ตั้งมหาวิทยาลัยมีความเหมาะสม การเดินทางสะดวก
2.มีคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยที่มาจากผู้บริหารสูงสุดของมหาวิทยาลัย และผู้บริหารสูงสุดของคณะที่จัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา	2.มีคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยที่มาจากผู้บริหารสูงสุดของมหาวิทยาลัย และผู้บริหารสูงสุดของคณะที่จัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา
3.บุคลากรบัณฑิตวิทยาลัยมีความสามารถในการบริหารจัดการด้านหลักสูตร	ไม่เลือก
4.ค่าเล่าเรียนสามารถแข่งขันได้	3.ค่าเล่าเรียนสามารถแข่งขันได้
จุดอ่อน W-Weakness	
(ร่าง) จากสัมมนา	จากการประชุมสรุปผลเพิ่มเติม
1.สถานที่ตั้งของบัณฑิตวิทยาลัยปัจจุบันไม่เหมาะสม	1.สถานที่ตั้งของบัณฑิตวิทยาลัยปัจจุบันไม่เหมาะสม
2.ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน	2.ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน
3.การประชาสัมพันธ์ยังไม่กว้างขวางและเป็นปัจจุบัน	3.การประชาสัมพันธ์ยังไม่กว้างขวางและไม่ตรงกลุ่มเป้าหมาย

โอกาส O-Opportunity	
(ร่าง) จากสัมมนา	จากการประชุมสรุปผลเพิ่มเติม
1.อุตสาหกรรมของไทยต้องการบุคลากรที่มีคุณวุฒิสูงมีความสามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้เพราะต้องติดต่อกับต่างประเทศ	1.อุตสาหกรรมของไทยต้องการบุคลากรที่มีคุณวุฒิสูงมีความสามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้เพราะต้องติดต่อกับต่างประเทศ
	2.เทคโนโลยีที่ช่วยการสื่อสารของประเทศมีการพัฒนาเร็วมาก สามารถนำมาช่วยปรับวิธีการให้บริการแก่นักศึกษาและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบัณฑิตวิทยาลัยได้มากขึ้น
อุปสรรค T-Treat	
(ร่าง) จากสัมมนา	จากการประชุมสรุปผลเพิ่มเติม
1.ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยยังไม่เชื่อมโยง	1.ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยยังไม่เป็นแบบรวมศูนย์
2.งบประมาณไม่เพียงพอเนื่องจากเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	2.งบประมาณไม่เพียงพอ

พันธกิจ		
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	(ร่าง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	จากการประชุม สรุปผลเพิ่มเติม
1.สนับสนุน กำกับและตรวจสอบ การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล 2.สนับสนุนการทำวิทยานิพนธ์ให้มี คุณภาพและเป็นที่ยอมรับใน ระดับสากล 3.บริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยให้มี ประสิทธิภาพและเป็นที่พึงพอใจของ ผู้รับบริการ 4.สนับสนุนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมของชาติ	1.ยกระดับการจัดการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาให้ได้รับการยอมรับจาก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2.พัฒนา กำกับและติดตามการจัด การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้ สอดคล้องกับความต้องการในการ พัฒนาประเทศ 3.ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำ วิทยานิพนธ์ให้มีคุณภาพและ สามารถ/การเผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ 4.พัฒนาระบบการบริหารให้มีประ สิทธิภาพและทันสมัย 5. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมของชาติ	1.ยกระดับการจัดการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาให้ได้รับการยอมรับ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2.กำกับ ติดตามและพัฒนาการ การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ให้สอดคล้องกับความต้องการใน การพัฒนาประเทศ 3.ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำ วิทยานิพนธ์ให้มีคุณภาพและ เผยแพร่ในระดับชาติหรือ นานาชาติ 4.พัฒนาระบบการบริหารงานให้ มีประสิทธิภาพและทันสมัย 5. สนับสนุน กิจกรรม เพื่อ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติ

วิสัยทัศน์		
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	(ร่าง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	จากการประชุม สรุปผลเพิ่มเติม
เป็นหน่วยงานสนับสนุน ส่งเสริม กำกับดูแลการจัดการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาให้มีคุณภาพและได้ มาตรฐานสากล	มี 3 แนวทาง ให้พิจารณา 1.เป็นหน่วยงานที่ช่วยผลักดันการ จัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาด้วย การบริหารที่ทันสมัย 2.เป็นผู้ผลักดันให้บัณฑิตมีความเป็น เลิศด้วยการบริหารที่ทันสมัย 3.เป็นผู้กำหนดทิศทางการบริหารจัดการ การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้ ได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่อง	เป็นหน่วยงานที่ช่วยผลักดัน การจัดการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาเพื่อให้บัณฑิต มีความเป็นเลิศด้วยการบริหาร ที่ทันสมัย

อัตลักษณ์		
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	(ร่าง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	จากการประชุมสรุปผลเพิ่มเติม
กระบวนการปฏิบัติงานที่รวดเร็ว พอใจ ได้มาตรฐาน	สนับสนุนงานวิจัย ใส่ใจบริการ ประสานความร่วมมือ ยึดถือมาตรฐาน	สนับสนุนงานวิจัย ใส่ใจบริการ ประสานความร่วมมือ ยึดถือมาตรฐาน

ข้อเสนอแนะจากวิทยากรเพื่อการพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย

1. แนะนำช่องทางประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Network
2. เสนอแนะวิธีการสร้างรายได้จากการให้บริการเช่าห้องประชุมของหน่วยงาน
3. แนะนำให้สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการทำ CSE
4. ให้บุคลากรนำองค์ความรู้ของแต่ละคนมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน โดยจัดเป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันภายในหน่วยงาน (Show & Share)
5. แนะนำให้จัดอบรม เสริมความรู้แก่นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาในความรู้นอกเหนือตำราเรียน

ตารางแสดงความต้องการเชื่อมโยงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
มิตสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา 11 มหาวิทยาลัย ระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559	แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัยระยะ กลางแผน พ.ศ.2558-2559	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	
				พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
เป้าประสงค์ที่ 1.1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง					
1.พัฒนาการบริหารทรัพยากรอย่าง คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	กลยุทธ์ 1.พัฒนาการบริหารทรัพยากร อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ สูงสุด	โครงการปรับปรุงพื้นที่ให้บริการ	1.จำนวนโครงการปรับปรุงและ พัฒนา	1 โครงการ	1 โครงการ
			2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ	3.51	3.51
2.เสริมสร้างวิสัยทัศน์ด้านบริหาร จัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล	2.เสริมสร้างวิสัยทัศน์ด้านบริหาร จัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล	กิจกรรมประเมินประสิทธิภาพ การบริหารงานของผู้บริหาร บัณฑิตวิทยาลัย	1. ร้อยละของผู้บริหารที่มี ผลการประเมินตามเกณฑ์ใน ระดับดีมาก	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
			2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของ บุคลากรที่มีต่อการบริหารงาน	3.51	3.51

ตารางแสดงความเชื่อมโยงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
มิตสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา 11 มหาวิทยาลัย ระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559	แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัยระยะ กลางแผน พ.ศ.2558-2559	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	
				พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
เป้าประสงค์ที่ 1.1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถรองรับต่อสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง					
กลยุทธ์ 3.เสริมสร้างการประชาสัมพันธ์ เอกลักษณ์ องค์การเชิงรุกอย่างเป็น เอกภาพ	กลยุทธ์ 3.เสริมสร้างการประชาสัมพันธ์ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์องค์กรเชิงรุก บัณฑิตวิทยาลัยเชิงรุกอย่างเข้มแข็ง เอกภาพให้เป็นที่ยอมรับอย่าง แพร่หลาย	โครงการประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Network 1. กิจกรรมเพิ่มช่องทาง การประชาสัมพันธ์ 2. กิจกรรมประเมินผลการรับรู้ อัตลักษณ์ 3. กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา	- จำนวน ช่องทาง การ ประชาสัมพันธ์ที่เพิ่มขึ้น - ร้อยละของการรับรู้อัตลักษณ์	1 ช่องทาง	2 ช่องทาง
				ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
				ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
			- ร้อยละของจำนวนนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษาที่สมัครจริง สูงกว่าจำนวนตามแผนรับสมัคร		

ตารางแสดงแผนผังแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
มิตสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา 11 มหาวิทยาลัย ระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559	แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย กลางแผน พ.ศ.2558-2559	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	
				พ.ศ.2558	พ.ศ.2559
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
เป้าประสงค์ที่ 1.1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพการรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง					
กลยุทธ์	กลยุทธ์				
4.พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	4.พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพและมีความคุ้มค่า	1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการรับสมัครนักศึกษาใหม่	จำนวนระบบสารสนเทศที่รองรับการรับสมัครนักศึกษาใหม่	1 ระบบ	-
และมีการบูรณาการร่วมระหว่างส่วนงาน	ประสิทธิภาพและมีการบูรณาการร่วมระหว่างส่วนงาน	2. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ	จำนวนระบบสารสนเทศที่รองรับการบริหารจัดการ	1 ระบบ	1 ระบบ
5.พัฒนากระบวนการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและคล่องตัว	5.พัฒนากระบวนการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและคล่องตัว	โครงการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน	1. จำนวนกระบวนการปฏิบัติงานที่พัฒนา	2	3
6.นำวิธีการจัดการสมัยใหม่มาใช้ในการบริหารจัดการ	6.นำวิธีการจัดการสมัยใหม่มาใช้ในการบริหารจัดการ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการที่เป็นเลิศ	ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	3.51	3.51

ตารางแสดงความสำเร็จแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ.2558 – 2559 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
มิตสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา 11 มหาวิทยาลัย ระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559	แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัยระยะ กลางแผน พ.ศ.2558-2559	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	
				พ.ศ.2558	พ.ศ.2559
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
เป้าประสงค์ที่ 1.1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง					
กลยุทธ์	กลยุทธ์				
7.ส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพการศึกษากันเป็นกลไกให้เกิดวัฒนธรรมองค์การบริหารที่ยั่งยืน	7.ส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพการศึกษากันเป็นกลไกให้เกิดวัฒนธรรมองค์การบริหารจัดการที่ยั่งยืน	โครงการให้ความรู้การประกันคุณภาพการศึกษา	ระดับความสำเร็จการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษابัณฑิตวิทยาลัย ระดับความสำเร็จ ระดับที่ 1 แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับที่ 2 จัดทำโครงการให้ความรู้การประกันคุณภาพการศึกษา ระดับที่ 3 ดำเนินการตามโครงการ ระดับที่ 4 สรุปผลการจัดโครงการ เสนอผู้บริหาร ระดับที่ 5 นำผลประเมิน จัดทำแผนรองรับการประกันคุณภาพการศึกษา	ระดับ 4	ระดับ 4

ตารางแสดงความต้องการเชื่อมโยงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558 – 2559 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
มติสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา 11 มหาวิทยาลัย ระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559	แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัยระยะ กลางแผน พ.ศ.2558-2559	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	
				พ.ศ.2558	พ.ศ.2559
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์					
เป้าประสงค์ที่ 2.1 นักศึกษามีความรู้ ทักษะวิชาการและวิชาชีพ มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (คิดเป็น/ทำเป็น) ตอบสนองความต้องการตลาดแรงงานระดับชาติและนานาชาติ					
กลยุทธ์	กลยุทธ์				
10. ส่งเสริมการทำวิทยานิพนธ์/ โครงการที่ใช้โจทย์จากอุตสาหกรรม	10. ส่งเสริมการทำวิทยานิพนธ์/ โครงการที่ใช้โจทย์จากอุตสาหกรรม เพิ่มปริมาณและคุณภาพงานวิจัย	โครงการเพิ่มปริมาณและคุณภาพ งานวิจัย			
		1. โครงการคลินิกให้บริการคำปรึกษา	1. ร้อยละนักศึกษาที่เข้ามารับ บริการต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20
			2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของ นักศึกษา	3.51	3.51
		2. โครงการสัมมนาเพื่อคัดเลือก วิทยานิพนธ์ดีเด่น (ระดับปริญญาโท)	- จำนวนวิทยานิพนธ์ที่เสนอเพื่อ คัดเลือก	40 เรื่อง	48 เรื่อง
		3. กิจกรรมสนับสนุนทุนวิจัยนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	- จำนวนนักศึกษาที่ได้รับ การสนับสนุนทุนทำวิจัย	150 คน	160 คน
		4. กิจกรรมสนับสนุนทุนเผยแพร่ ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	- จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการ สนับสนุนทุนนำเสนอ	50 คน	50 คน

ตารางแสดงความเชื่อมโยงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558 – 2559 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
มติสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา 11 มหาวิทยาลัย ระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559	แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัยระยะ กลางแผน พ.ศ.2558-2559	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	
				พ.ศ.2558	พ.ศ.2559
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์					
เป้าประสงค์ที่ 2.1 นักศึกษามีความรู้ ทักษะวิชาการและวิชาชีพ มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (คิดเป็น/ทำเป็น) ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานระดับชาติและนานาชาติ					
กลยุทธ์	กลยุทธ์				
11.เสริมสร้างการปลูกฝังด้านคุณภาพ จริยธรรมให้แก่นักศึกษา	11 .เสริมสร้าง การปลูกฝัง ด้านคุณภาพจริยธรรมให้แก่ นักศึกษา	โครงการธนาคารความดี	1. ร้อยละจำนวนนักศึกษาที่ เข้าร่วมต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
			2. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับ เกียรติบัตร	10 คน	10 คน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม คุณธรรมและจริยธรรม					
เป้าประสงค์ที่ 5.4 สืบสานและเผยแพร่วัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมสู่สาธารณะ					
กลยุทธ์	กลยุทธ์				
12.จัดโครงการ/กิจกรรมเพื่อสืบสาน และเผยแพร่วัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรม	12.จัดโครงการ/กิจกรรมเพื่อสืบ สานและเผยแพร่วัฒนธรรม คุณธรรมและจริยธรรม อัตลักษณ์	โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม และอัตลักษณ์	1. จำนวนโครงการสืบสาน วัฒนธรรมและอัตลักษณ์	4 โครงการ	4 โครงการ
			2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจบุคลากร ที่เข้าร่วม	3.51	3.51

โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
 ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2558 - 2559)
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

บัณฑิตวิทยาลัย									
ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย ตามตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	แหล่งเงินงบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ		
			มหาวิทยาลัยจัดสรร งปม.แผ่นดิน	งปม.เงินรายได้	งบประมาณ แหล่งอื่น	ไม่ใช้ งบประมาณ			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ให้มีประสิทธิภาพ									
เป้าประสงค์ที่ 1.1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง									
กลยุทธ์ที่ 1 บริหารทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด									
โครงการปรับปรุงพื้นที่ให้บริการ ตัวชี้วัด 1.จำนวนโครงการปรับปรุงและพัฒนา 2.ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	จำนวน 1 โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558			6,000,000.00			สำนักงานคนบติ	
กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างวิสัยทัศน์ด้านบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล									
กิจกรรมประเมินประสิทธิภาพการบริหารงานของผู้บริหารบัณฑิตวิทยาลัย ตัวชี้วัด 1.ร้อยละของผู้บริหารที่มีผลการประเมินตามเกณฑ์ในระดับดีมาก 2.ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการบริหารงาน	ร้อยละ 100 ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558				/		ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	
กลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างการประชาสัมพันธ์อัตลักษณ์บัณฑิตวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย									
โครงการประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Network 1.กิจกรรมเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ ตัวชี้วัด จำนวนช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่เพิ่มขึ้น 2.กิจกรรมประเมินผลการรับรู้อัตลักษณ์ ตัวชี้วัด ร้อยละของการรับรู้อัตลักษณ์ 3.กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ตัวชี้วัด ร้อยละของจำนวนผู้สมัครเข้าศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษา ที่สมัครจริงสูงกว่าจำนวนตามแผนที่เปิดรับสมัคร	ไม่น้อยกว่า 1 ช่องทาง ร้อยละ 80 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ปีการศึกษา 2557			100,000.00	/	/	สำนักงานคนบติ ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย สำนักงานคนบติ	

โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
 ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2558 - 2559)
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

บัณฑิตวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย ตามตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	แหล่งเงินงบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
			งบประมา แผ่นดิน	งบ.เงินรายได้	งบประมา แหล่งอื่น	ไม่ใช้ งบประมา	
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ							
1.โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ตัวชี้วัด จำนวนระบบสารสนเทศที่รองรับการรับสมัคร นักศึกษาใหม่	จำนวน 1 ระบบ	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558		500,000.00		สำนักงานคนบติ	
2.โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ ตัวชี้วัด จำนวนระบบสารสนเทศที่รองรับการบริหารจัดการ	จำนวน 1 ระบบ	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558			/	สำนักงานคนบติ	
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนากิจกรรมการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและคล่องตัว							
โครงการพัฒนากิจกรรมการปฏิบัติงาน ตัวชี้วัด จำนวนกิจกรรมการปฏิบัติงานที่พัฒนา	อย่างน้อย 2 กระบวนการ	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558			/	ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	
กลยุทธ์ที่ 6 นวัตกรรมจัดการสมัยใหม่มาใช้ในการบริหารจัดการ							
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการที่เป็นเลิศ ตัวชี้วัด ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558			/	สำนักงานคนบติ	
กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาให้เกิดวัฒนธรรมองค์การบริหารจัดการที่ยั่งยืน							
โครงการให้ความรู้การประกันคุณภาพการศึกษา ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการดำเนินการประกันคุณภาพ การศึกษามบัณฑิตวิทยาลัย	ระดับ 4	ปีการศึกษา 2557	1,000.00			ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	
ระดับ 1 แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพ ระดับ 2 ทำโครงการให้ความรู้การประกันคุณภาพ ระดับ 3 ดำเนินการตามโครงการ ระดับ 4 สรุปผลการจัดทำโครงการเสนอผู้บริหาร ระดับ 5 นำผลประเมิน จัดทำแผนรองรับการประกันคุณภาพ							

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม/ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย ตามตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	แหล่งเงินงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
			งบประมาณ แหล่งอื่น	ไม่ใช้ งบประมาณ		
เป้าประสงค์ที่ 1.2 บุคลากรมีความรู้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพชีวิตที่ดี						
กลยุทธ์ที่ 8 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สมรรถนะรองรับต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง						
กิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	ไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมง/คน/ปี	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	200,000.00			สำนักงานคนบตี
เป้าประสงค์ที่ 1.3 มหาวิทยาลัยพัฒนาศักยภาพคณาจารย์และบุคลากร						
กลยุทธ์ที่ 9 เสริมสร้างให้บุคลากรนำประสบการณ์และความรู้ที่ได้รับจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริง						
โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Show & Share)	ไม่น้อยกว่า 3 เรื่อง	ปีการศึกษา 2557	3,000.00			คณะกรรมการจัดการความรู้
ตัวชี้วัด จำนวนความรู้ใหม่ที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตภัณฑ์ที่พึงประสงค์						
เป้าประสงค์ที่ 2.1 นักศึกษามีความรู้ ทักษะวิชาการและวิชาชีพ มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (คิดเป็น/ทำเป็น) ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานระดับชาติและนานาชาติ						
ระดับชาติและนานาชาติ						
กลยุทธ์ที่ 10 เพิ่มปริมาณและคุณภาพงานวิจัย						
โครงการเพิ่มปริมาณและคุณภาพงานวิจัย						
1.โครงการสนับสนุนให้บุคลากรทำวิจัย	ร้อยละ 10	ปีการศึกษา 2557	150,000.00			สำนักงานคนบตี
ตัวชี้วัด 1.ร้อยละนักศึกษานักศึกษาที่เข้ารับบริการต่อวันนักศึกษาทั้งหมด	ไม่น้อยกว่า 3.51					
2.ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของนักศึกษา	ไม่น้อยกว่า 40 เรื่อง	ปีการศึกษา 2557	90,000.00			สำนักงานคนบตี
2.โครงการสนับสนุนเพื่อคัดเลือกวิทยานิพนธ์ดีเด่น	ไม่น้อยกว่า 150 คน	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	1,500,000.00			ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย
ตัวชี้วัด จำนวนวิทยานิพนธ์ที่เสนอเพื่อคัดเลือกรับรางวัล	ไม่น้อยกว่า 50 คน	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	650,000.00			สำนักงานคนบตี
3.กิจกรรมสนับสนุนวิทยานิพนธ์นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	ไม่น้อยกว่า 150 คน	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558				
ตัวชี้วัด จำนวนนักศึกษานักศึกษาที่ได้รับบริการสนับสนุนทุนวิจัย	ไม่น้อยกว่า 50 คน	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558				
4.กิจกรรมสนับสนุนเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	ไม่น้อยกว่า 50 คน	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558				
ตัวชี้วัด จำนวนนักศึกษานักศึกษาที่ได้รับบริการสนับสนุนทุนนำเสนอ	ไม่น้อยกว่า 50 คน	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558				

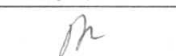
บัณฑิตวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ตามตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	แหล่งเงินงบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
			งบ.แผ่นดิน	งบ.เงินรายได้	งบประมาณ แหล่งอื่น	ไม่ใช้ งบประมาณ	
กลยุทธ์ที่ 11 เสริมสร้างการปลูกฝังด้านคุณภาพจริยธรรมให้แก่นักศึกษา							
โครงการธนาคารความดี							
ตัวชี้วัด 1.ร้อยละจำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด 2.จำนวนนักศึกษาที่ได้รับเกียรติบัตร	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10	ปีการศึกษา 2557	2,000.00				รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา และประกันคุณภาพการศึกษา
	ไม่ต่ำกว่า 10 คน						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และจริยธรรม							
เป้าประสงค์ที่ 5.4 สืบสานและเผยแพร่มรดกศิลปวัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรมสู่สาธารณะ							
กลยุทธ์ที่ 12 จัดโครงการ/กิจกรรมเพื่อสืบสานและเผยแพร่มรดกศิลปวัฒนธรรม อัตลักษณ์							
โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมและอัตลักษณ์ ตัวชี้วัด 1.จำนวนโครงการสืบสานวัฒนธรรมและอัตลักษณ์ 2.ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรที่เข้าร่วม	ไม่น้อยกว่า 4 โครงการ	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	40,000.00				คณอนุกรรมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม
	ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51						

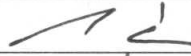
รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนางานประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร

ประจำปีการศึกษา 2557

วันพุธที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	ผศ.ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	
2	ผศ.ดร.สุริโยทัย สุขปัญญาพงศ์	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	
3	นางสาวภัสสร เพื่อนโกสม	หัวหน้าสำนักงานคณบดี	
4	นางสาวกัญญาวีร์ ปัทมดิลก	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	
5	นางบุญเรือน เชนธัญกรณ์	หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	
6	นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	
7	นางศิริรัตน์ ประถมประพัค	นักวิชาการศึกษา	
8	นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น	นักวิชาการศึกษา	

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อสรุปผลจากการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
วันพุธที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	ผศ.ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	
2	ผศ.ดร.สุริโยทัย สุปัญญาพงศ์	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาฯ	
3	นางสาวภัสสร เพื่อนโกสม	หัวหน้าสำนักงานคณบดี	
4	นางสาวกัญญาวีร์ ปัทมดิลก	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	
5	นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์	หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	
6	นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	
7	นางศิริรัตน์ ประถมประพัฑ	นักวิชาการศึกษา	
8	นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น	นักวิชาการศึกษา	

ผลประเมิน



บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
 สรุปผลการประเมินความพึงพอใจการเข้าร่วมสัมมนาบัณฑิตวิทยาลัย
 เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559”
 ระหว่างวันที่ 20 - 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

สรุปโดย..... ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย บัณฑิตวิทยาลัย
 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

คำชี้แจง แบบสอบถามชุดนี้จัดทำขึ้นเพื่อประกอบการรายงานผลการสัมมนาบัณฑิตวิทยาลัย

บุคลากรเข้าร่วมสัมมนา จำนวน 21 คน

แบบประเมินที่ได้รับคืน จำนวน 17 ชุด คิดเป็นร้อยละ 80.95

แบบประเมินแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 คำถามประเมินความพึงพอใจ 3 ด้าน คือ

ด้านความพึงพอใจในโครงการ	ประเด็นคำถาม 3 ข้อ
ด้านความพึงพอใจในวิทยากร	ประเด็นคำถาม 5 ข้อ
ด้านประโยชน์ที่ได้รับจากการสัมมนา	ประเด็นคำถาม 4 ข้อ

ส่วนที่ 2 ข้อเสนอแนะ

- 1.สิ่งที่ท่านพึงพอใจในการเข้าสัมมนาครั้งนี้
- 2.สิ่งที่ควรเสนอแนะนำไปพัฒนาการจัดอบรม/สัมมนาของบัณฑิตวิทยาลัยในโอกาสต่อไป

เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 5	หมายถึง	ความพึงพอใจระดับมากที่สุด
คะแนน 4	หมายถึง	ความพึงพอใจระดับมาก
คะแนน 3	หมายถึง	ความพึงพอใจระดับปานกลาง
คะแนน 2	หมายถึง	ความพึงพอใจระดับน้อย
คะแนน 1	หมายถึง	ความพึงพอใจระดับน้อยที่สุด

การวิเคราะห์ระดับความพึงพอใจ

ในส่วนของการวิเคราะห์ ได้วิเคราะห์จากค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้รับจากการตอบแบบสอบถาม หากค่าเฉลี่ยอยู่ในช่วงใด ก็แสดงว่ามีความพึงพอใจอยู่ในระดับนั้น โดยกำหนดเกณฑ์การวิเคราะห์ ดังนี้

ค่าเฉลี่ย 4.50 - 5.00	หมายความว่า	มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด
ค่าเฉลี่ย 3.50 - 4.49	หมายความว่า	มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก
ค่าเฉลี่ย 2.50 - 3.49	หมายความว่า	มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง
ค่าเฉลี่ย 1.50 - 2.49	หมายความว่า	มีความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย
ค่าเฉลี่ย 1.00 - 1.49	หมายความว่า	มีความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ผลประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการสัมมนาบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

รายละเอียด	ระดับความพึงพอใจ										ค่าเฉลี่ย	S.D.	ระดับความพึงพอใจ		
	มากที่สุด		มาก		ปานกลาง		น้อย		น้อยที่สุด						
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ					
ความพึงพอใจในโครงการ													4.69	0.52	มากที่สุด
	12	70.59	5	29.41	0	0.00	0	0.00	0	0.00			4.71	0.47	มากที่สุด
	12	70.59	5	29.41	0	0.00	0	0.00	0	0.00			4.71	0.47	มากที่สุด
	12	70.59	4	23.53	1	5.88	0	0.00	0	0.00			4.65	0.61	มากที่สุด
													4.67	0.52	มากที่สุด
ความพึงพอใจในวิทยากร															
	16	94.12	1	5.88	0	0.00	0	0.00	0	0.00			4.94	0.24	มากที่สุด
	13	76.47	3	17.65	1	5.88	0	0.00	0	0.00			4.71	0.59	มากที่สุด
	9	52.94	6	35.29	2	11.76	0	0.00	0	0.00			4.41	0.71	มาก
	10	58.82	6	35.29	1	5.88	0	0.00	0	0.00			4.53	0.62	มากที่สุด
5. ความพึงพอใจวิทยากรโดยภาพรวม	12	75.00	4	25.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00			4.75	0.45	มากที่สุด
ประโยชน์ที่ได้รับจากการสัมมนา															
1.ท่านได้รับความรู้ แนวคิด ทักษะและประสบการณ์ใหม่ ๆ จาก การสัมมนา	14	82.35	3	17.65	0	0.00	0	0.00	0	0.00			4.82	0.39	มากที่สุด
2. ท่านสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการสัมมนานี้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน	12	70.59	4	23.53	1	5.88	0	0.00	0	0.00			4.65	0.61	มากที่สุด
3. สิ่งที่ท่านได้จากการสัมมนานี้ตรงกับความต้องการ	13	76.47	3	17.65	1	5.88	0	0.00	0	0.00			4.71	0.59	มากที่สุด
4. ท่านมีความพึงพอใจที่ได้เข้าร่วมโครงการสัมมนา	13	76.47	4	23.53	0	0.00	0	0.00	0	0.00			4.76	0.44	มากที่สุด

ผลการประเมินความพึงพอใจระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ย 4.69

ข้อเสนอแนะ

1. สิ่งที่ท่านพึงพอใจในการสัมมนาครั้งนี้
 - พอใจและควรจัดในครั้งต่อไป ควรลงลึกในกลยุทธ์ ช่วยกันคิดและสรุปกลยุทธ์ที่จะใช้จริงต่อไป (1)
 - แนวทางในการบริหารจัดการโดยใช้ Technology (1)
 - วิทยากรให้ความรู้ได้ดีมาก ให้แนวทางในการต่อยอดความสำเร็จต่อไปในอนาคตได้ (1)
 - การบริหารจัดการโดยการนำ application เข้ามาช่วยประชาสัมพันธ์แทนสื่อสิ่งพิมพ์ โปสเตอร์ (1)
2. สิ่งที่ควรเสนอแนะนำไปพัฒนาการจัดอบรม/สัมมนาของบัณฑิตวิทยาลัยในโอกาสต่อไป
 - อบรมเกี่ยวกับแนวทางการบริหารโครงการ/กิจกรรมให้ประสบความสำเร็จ (1)
 - อยากให้บุคลากรแสดงความคิดเห็น มีส่วนร่วม (1)
 - การบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนกระบวนการทำงานบัณฑิตวิทยาลัย (1)

สรุป

ผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 17 คน จาก 21 คน คิดเป็นร้อยละ 80.95

ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจระดับมากที่สุด (4.69) หัวข้อที่มีค่ามากที่สุด คือ เทคนิคการนำเสนอของวิทยากร (4.94) และค่าต่ำที่สุด คือ เอกสารประกอบการนำเสนอของวิทยากร (4.41)

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
แบบประเมินความพึงพอใจการเข้าร่วมสัมมนาบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559”
ระหว่างวันที่ 20 - 21 พฤศจิกายน 2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

คำชี้แจง แบบประเมินความพึงพอใจนี้ทำขึ้นเพื่อประเมินผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ผลประเมินที่ได้จะเป็นข้อมูลปรับปรุงแก้ไขในการจัดสัมมนาคราวต่อไป

(กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด)

ประเด็น	ระดับความพึงพอใจ					เสนอแนะ
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)	
ความพึงพอใจในโครงการ						
1. หัวข้อการสัมมนาสอดคล้องกับวัตถุประสงค์						
2. เนื้อหาสาระการสัมมนาตรงกับความต้องการ						
3. ระยะเวลาการจัดสัมมนา						
ความพึงพอใจในวิทยากร						
1. เทคนิคการนำเสนอของวิทยากร						
2. เนื้อหาครบถ้วนและน่าสนใจ						
3. เอกสารประกอบการนำเสนอของวิทยากร						
4. การบริหารเวลาของวิทยากร						
5. ความพึงพอใจวิทยากรโดยภาพรวม						
ประโยชน์ที่ได้รับจากการสัมมนา						
1. ท่านได้รับความรู้ แนวคิด ทักษะและประสบการณ์ใหม่ ๆ จากการสัมมนา						
2. ท่านสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการสัมมนานี้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน						
3. สิ่งที่ท่านได้รับจากการสัมมนาครั้งนี้ตรงตามความคาดหวัง						
4. ท่านมีความพึงพอใจที่ได้เข้าร่วมโครงการสัมมนา						

ข้อเสนอแนะ

1. สิ่งที่ท่านพึงพอใจในการเข้าสัมมนาครั้งนี้

.....

2. สิ่งที่คุณขอเสนอแนะไปพัฒนาการจัดอบรม/สัมมนาของบัณฑิตวิทยาลัยในโอกาสต่อไป

.....

ขอขอบคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม..... ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย บัณฑิตวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย โทร. 2416-2417
ที่ วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
เรื่อง ขออนุมัติโครงการและงบประมาณ จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง "การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.2558-2559"

เรียน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัยขออนุมัติจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 เรื่อง "การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559" ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 เวลา 08.30-16.00 น. ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการจัดทำแผนมาบรรยายให้ความรู้ และบุคลากรระดมสมองจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามเป้าหมาย และรายงานมหาวิทยาลัยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรด

1. อนุมัติโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย เรื่อง "การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559" ระหว่างวันพฤหัสบดีที่ 20 ถึงวันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 จำนวน 2 วัน เวลา 08.30-16.00 น. ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย ชั้น 12 อาคารนวมินทรราชินี ทั้งนี้โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยทัย สุปัญญาพงศ์ รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและประกันคุณภาพการศึกษา เป็นผู้ยื่นเงินทรงจ่าย
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการ เป็นเงิน 25,480 บาท (-สองหมื่นห้าพันสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน) โดยใช้เงินรายได้บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 แผนงานบริหารการศึกษา กองทุนพัฒนาบุคลากรหมวดเงินอุดหนุน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยทัย สุปัญญาพงศ์)
รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและประกันคุณภาพการศึกษา

อนุมัติโครงการและงบประมาณ

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง)
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย บัณฑิตวิทยาลัย โทร. 2416-2417
ที่ วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
เรื่อง ขออนุมัติโครงการและงบประมาณ จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.2558-2559”

เรียน รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและประกันคุณภาพการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัยขออนุมัติจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559” ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 เวลา 08.30-16.00 น. ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้ ความสามารถด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์มาบรรยายและบุคลากรระดมสมองจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามเป้าหมายและรายงานมหาวิทยาลัยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อนำเสนอคณบดีเพื่อโปรด

1. อนุมัติโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559” ระหว่างวันพฤหัสบดีที่ 20 ถึงวันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 จำนวน 2 วัน เวลา 08.30-16.00 น. ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย ชั้น 12 อาคารนวมินทรราชินี
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ จำนวนเงิน 25,480 บาท (-สองหมื่นห้าพันสี่ร้อยแปดสิบ-บาทถ้วน-) โดยใช้เงินรายได้บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 แผนงานบริหารการศึกษา กองทุนพัฒนาบุคลากร หมวดเงินอุดหนุน

(นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

.....

1. โครงการนี้อยู่ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 1 ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถรองรับต่อสภาการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างระบบการสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

2. ลักษณะโครงการ/กิจกรรม

(/) งานปรับปรุง

3. หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย บัณฑิตวิทยาลัย :

นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

4. หลักการและเหตุผล

แผนกลยุทธ์ถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ของหน่วยงานทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบ ทิศทางและกลไกในการขับเคลื่อนการทำงานตามพันธกิจของส่วนงานให้ประสบผลสำเร็จ

สืบเนื่องจากการที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือปรับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 เป็นระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559 ที่มาจากการระดมความคิดของคณะผู้บริหาร บุคลากร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้แทนประชาคมในมหาวิทยาลัยทุกภาคส่วนรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2557 และมอบให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานภายใต้กรอบของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 อย่างเป็นแนวทางเดียวกัน นั้น เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนแผนให้ไปในทิศทางเดียวกัน มุ่งสู่ทศวรรษแห่งการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล อีกทั้งบัณฑิตวิทยาลัยถือว่าการทบทวนแผนกลยุทธ์เป็นแนวทางสำคัญในการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างยิ่ง จึงเห็นควรจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559” ขึ้นโดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้ความสามารถด้านการวางแผนกลยุทธ์มาให้คำแนะนำและผู้บริหารและบุคลากรร่วมระดมสมอง ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ที่เหมาะสมและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัยระยะกลางแผน พ.ศ. 2558-2559 เพื่อถือปฏิบัติต่อไป

5. วัตถุประสงค์

5.1 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ทราบกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 1 ระยะแผนกลาง พ.ศ.2558-2559 และทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ

5.2 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาระดมความคิดเพื่อวิเคราะห์ SWOT ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีบัณฑิตวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบันและสามารถสื่อสารภายในหน่วยงานได้

5.3 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีส่วนร่วมกำหนดกรอบทิศทางการดำเนินงานตามพันธกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559 ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะแผนกลาง พ.ศ.2558-2559

5.4 เพื่อสร้างความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความเห็นและประสบการณ์ระหว่างผู้บริหารและบุคลากร บัณฑิตวิทยาลัย

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

6.1 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)

6.2 ผลการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์

6.3 แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและทิศทางการดำเนินงานที่เป็นแนวทางในการวางแผนปฏิบัติการ บัณฑิตวิทยาลัยให้ก้าวไปสู่เป้าหมายใหม่

6.4 เกิดบรรยากาศการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในบัณฑิตวิทยาลัย

7. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

เป้าหมาย

7.1 ผู้บริหารและบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 23 คน

ตัวชี้วัด

7.2 ผลประเมินความพึงพอใจผู้เข้าร่วมสัมมนา ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51 จากคะแนน 5

7.3 กำหนดเวลาแล้วเสร็จแผนกลยุทธ์และรายงานผลการสัมมนา

1.แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย พ.ศ.2558-2559 จำนวน 1 เล่ม ภายในเดือนธันวาคม 2557

2.รายงานผลการสัมมนา จำนวน 1 เล่ม ภายในเดือนธันวาคม 2557

8. การประเมินผลโครงการ

8.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจผู้เข้าร่วมสัมมนา ใช้แบบสอบถามมาตราส่วนประเมินค่า 5 ระดับ ใช้สถิติพื้นฐาน ค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.51จากคะแนน 5

8.2 ประเมินผลตามกำหนดเวลาแล้วเสร็จของเล่มแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย และรายงานผลการสัมมนา

การประเมินผล

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมสัมมนา

9. ขั้นตอนการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ/กิจกรรม	พ.ศ.2557		
	เดือนตุลาคม	เดือนพฤศจิกายน	เดือนธันวาคม
1. ศึกษาข้อมูล /พิจารณารายละเอียดสัมมนา	13-31		
2. เขียนโครงการสัมมนา /ขออนุมัติโครงการและงบประมาณ		3-7	
3. แต่งตั้งคณะทำงาน มอบหมายภาระงาน ประชุมนัดหมาย		7-8	
4. ประสานงานผู้รับผิดชอบตามภาระงาน/ติดตามงาน		17-18	
5. จัดโครงการสัมมนาตามกำหนด		20-21	
6. ประเมินผลและสรุปผลโครงการและผลการทบทวน			1-4
7. เสนอผู้บริหารพิจารณาผลการจัดโครงการและจัดทำแผนในที่ประชุมหน่วยงาน			17
8. นำเสนอคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อนำไปปรับปรุงในรอบปีถัดไป			22-26

10.วิทยากร

คุณธีรเสฏฐ์ ศิริธนานนท์ ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาด้านการบริหารกลยุทธ์องค์การรัฐและเอกชนชั้นนำหลายที่ เช่น ธนาคารอาคารสงเคราะห์ /สำนักงานเศรษฐกิจการพาณิชย์ /องค์การคลังสินค้า/บริษัท เวิลด์แก๊ส(ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

11. ระยะเวลาในการดำเนินการ

จำนวน 2 วัน ระหว่างพฤหัสบดีที่ 20-วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน 2557

ตั้งแต่เวลา 09.00-16.00 น.รวม 12 ชั่วโมง

ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย ชั้น 12 อาคารนวมินทรราชินี

12. ผู้เข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหารและบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย ทั้งหมด 23 คน ประกอบด้วย

ผู้บริหารบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 3 คน

- | | |
|--|---|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง | คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริโยทัย สุปัญญาพงศ์ | รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและประกันคุณภาพการศึกษา |

บุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 20 คน

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นางสาวภัสสร เปื่อนโกสม | หัวหน้าสำนักงานคณบดี (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 2. นางสาวกัญญาวิรี บัณฑิตลัก | หัวหน้าฝ่ายวิชาการ (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 3. นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์ | หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 4. นางสาวเปรมวดี อาวุธกรรมปริษา | นักวิชาการศึกษา (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 5. นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น | นักวิชาการศึกษา (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 6. นางศิริรัตน์ ประถมประพัทธ์ | นักวิชาการศึกษา (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 7. นางสาวมนัสนันท์ รัตมีวิเศษ | นักวิชาการศึกษา (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 8. นางสุชาดา จิราสุนทร์ | นักวิชาการเงินและบัญชี (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 9. นางสาวนิภาพร จันตะพรมมา | นักวิชาการเงินและบัญชี (พนักงานมหาวิทยาลัย) |
| 10. นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (พนักงานมหาวิทยาลัย) |

11. นายยงยุทธ ทองลบ	นักวิชาการพัสดุ (พนักงานมหาวิทยาลัย)
12. นางสาวลลิต์ณภัทร พัฒนปวีร์กุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (พนักงานมหาวิทยาลัย)
13. นางสาวจิตชญา แซ่ลี้	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ (พนักงานมหาวิทยาลัย)
14. นางสาวอรรธรรยา เก้าสำราญ	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร (พนักงานมหาวิทยาลัย)
15. นางสาวพิรกร ดำเนินภรณ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (พนักงานมหาวิทยาลัย)
16. ว่าที่ร้อยตรีหญิงสริน จินดาโชติ	นักประชาสัมพันธ์ (พนักงานพิเศษ)
17. นางสาวนุชนาฏ ขำคง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (พนักงานพิเศษ)
18. นางสาวรุ่งนภา พันธุ์เอก	ช่างเทคนิค (พนักงานพิเศษ)
19. นายมานพ ชูราศรี	พนักงานขับรถยนต์ (ลูกจ้างประจำ)
20. นายชุมพล ศรีปันแก้ว	พนักงานบริการ (พนักงานพิเศษ)

12. งบประมาณ

งบประมาณเงินรายได้บัณฑิตวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 แผนงาน : บริหารการศึกษา กองทุนพัฒนาบุคลากร หมวดเงินอุดหนุน วงเงิน 25,480 -บาท (-สองหมื่นห้าพันสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน -)

ประกอบด้วย :

1. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (จำนวน 24 คน X คนละ 30 บาท X 4 มื้อ)	2,880 บาท
2. ค่าอาหารกลางวัน (จำนวน 24 คน X คนละ 150 บาท X 2 มื้อ)	7,200 บาท
3. ค่าวิทยากรบรรยาย (จำนวน 2 วัน ๆ ละ 6 ชั่วโมง ๆ ละ 1,200 บาท)	14,400 บาท
4. ค่าวัสดุอื่น ๆ(กระดาษ วัสดุเครื่องเขียน)	1,000 บาท
รวม	<u>25,480 บาท</u>

(สองหมื่นห้าพันสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน)

หมายเหตุ ขออภัยทุกรายการ

กำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

วันพฤหัสบดีที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

เวลา	08.00-08.30 น.	ลงทะเบียนเข้าสัมมนาและรับเอกสาร ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย
เวลา	08.30-09.00 น.	กล่าวเปิดการสัมมนาและบรรยายพิเศษ เรื่อง นโยบายและทิศทางบัณฑิตวิทยาลัย โดยคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย : รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง
เวลา	09.00-10.30 น.	วิทยากร : คุณธีรเสฏฐ์ ศิริธนานนท์ ที่ปรึกษาด้านการบริหารกลยุทธ์ บรรยาย เรื่อง กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และการจัดทำ Strategy Map บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
เวลา	10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	10.45-12.00 น.	ทบทวนแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัยเพื่อแก้ไข ปรับปรุงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
เวลา	12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา	13.00-14.30 น.	วิทยากรบรรยายและแบ่งกลุ่มย่อยระดมสมอง เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ
เวลา	14.30-14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	14.45-16.00 น.	วิทยากรบรรยายและแบ่งกลุ่มเพื่อช่วยกันวิเคราะห์ SWOT บัณฑิตวิทยาลัย

วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

เวลา	08.30-09.00 น.	ลงทะเบียนเข้าสัมมนา ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย
เวลา	09.00-10.30 น.	วิทยากรบรรยายและร่วมกันจัดทำแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย
เวลา	10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	10.45-12.00 น.	วิทยากรและผู้เข้าร่วมสัมมนาร่วมกันวิเคราะห์ โดยนำแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ 11 ระยะกลางแผน พ.ศ.2558-2559 ของมหาวิทยาลัยฯ และผล การดำเนินงานด้านบริหารจัดการของบัณฑิตวิทยาลัยย้อนหลัง 3 ปีมาพิจารณาเพื่อ สร้างความเชื่อมโยงและสอดคล้อง
เวลา	12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา	13.00-14.30 น.	วิทยากรให้คำปรึกษาและร่วมกำหนดแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อให้ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ฉบับใหม่ พ.ศ.2558-2559 ของบัณฑิตวิทยาลัย
เวลา	14.30-14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
เวลา	14.45-16.00 น.	วิทยากรสรุปผลการจัดทำ Strategy Map และแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย พร้อมคำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อทำแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัยต่อไป
เวลา	16.00-16.15 น.	ประธานในพิธีกล่าวขอบคุณวิทยากรและกล่าวปิดการสัมมนา

หมายเหตุ กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

ภาระงานแนบท้ายโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย

คณะทำงานฝ่ายดำเนินการและประสานงาน

- | | |
|-----------------------------|-----------------|
| 1.นางบุญเรือน เชนธัญกรณ์ | หัวหน้าคณะทำงาน |
| 2.นางสาวภัสสร เพื่อนโกศล | คณะทำงาน |
| 3.นางสาวกัญญาวิรุฬ ปัทมดิลก | คณะทำงาน |
| 4.นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ | คณะทำงาน |

รับผิดชอบภาระหน้าที่ ดังนี้

- 1.เขียนโครงการ กำหนดการและขออนุมัติงบประมาณ
- 2.จัดทำเอกสารประกอบการสัมมนา
- 3.ประสานงานและดำเนินการตลอดการสัมมนา
- 4.จัดเก็บข้อมูลประกอบสรุปผลการสัมมนา
- 5.ประสานงานกับทุกฝ่ายและติดตามผลเพื่อให้การบริหารงานโครงการฯ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 6.สรุปผล ประเมินผลโครงการ

คณะทำงานฝ่ายลงทะเบียนและแจกเอกสาร

- | | |
|------------------------------|-----------------|
| 1.นางศิริรัตน์ ประถมประพัทธ์ | หัวหน้าคณะทำงาน |
| 2.นางสาวพิรกร คำเนินกันท์ | คณะทำงาน |

รับผิดชอบภาระหน้าที่ ดังนี้

- 1.จัดทำเอกสารและรับลงทะเบียนผู้เข้าร่วมสัมมนา
- 2.แจกเอกสารประกอบการสัมมนา

คณะทำงานฝ่ายอาคารสถานที่และอุปกรณ์

- | | |
|--------------------------------|-----------------|
| 1.นางสาวเปรมวดี อาวุธกรรมปรีชา | หัวหน้าคณะทำงาน |
| 2.นางสาวอรรรญา เก้าสำราญ | คณะทำงาน |
| 3.นางสาวรุ่งนภา พันธุ์เอก | คณะทำงาน |
| 4.นายมานพ ชูราศรี | คณะทำงาน |
| 5.นายชุมพล ศรีปิ่นแก้ว | คณะทำงาน |

รับผิดชอบภาระหน้าที่ ดังนี้

- 1.ดูแลความเรียบร้อยห้องสัมมนาและอุปกรณ์นำเสนอต่าง ๆ

คณะทำงานฝ่ายการเงิน

- | | |
|---------------------------|-----------------|
| 1.นางสุชาดา จิราสุคนธ์ | หัวหน้าคณะทำงาน |
| 2.นางสาวนิภาพร จันตะพรมมา | คณะทำงาน |

รับผิดชอบภาระหน้าที่ ดังนี้

- 1.รับผิดชอบเงินงบประมาณโครงการสัมมนา จัดทำเอกสารทางการเงินและเคลียร์ค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะทำงานฝ่ายสวัสดิการอาหาร

- | | |
|-----------------------------------|-----------------|
| 1.นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น | หัวหน้าคณะทำงาน |
| 2.นางสาวมนัสนันท์ รัตมวิริยะ | คณะทำงาน |
| 3.นางสาวนุชนาฏ ขำคง | คณะทำงาน |
| 4.ว่าที่ร้อยตรีหญิงสริน จินดาโชติ | คณะทำงาน |
| 5.นาย योगยุทธ ทองลบ | คณะทำงาน |

รับผิดชอบภาระหน้าที่ ดังนี้

- 1.รับผิดชอบและจัดเตรียมอาหารทุกมื้อตลอดการสัมมนา

คณะทำงานฝ่ายประชาสัมพันธ์

- | | |
|-----------------------------------|-----------------|
| 1.ว่าที่ร้อยตรีหญิงสริน จินดาโชติ | หัวหน้าคณะทำงาน |
| 2.นางสาวชิตชญา แซ่ลี้ | คณะทำงาน |
| 3.นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ | คณะทำงาน |
| 4.นางสาวลีนทร์ณภัทร พัฒนปวีร์กุล | คณะทำงาน |

รับผิดชอบภาระหน้าที่ ดังนี้

- 1.รับผิดชอบประชาสัมพันธ์การจัดสัมมนา/แจ้งหน่วยงานปิดสำนักงานและบันทึกภาพ

รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานภาพ
1	รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	พนักงานมหาวิทยาลัย
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	พนักงานมหาวิทยาลัย
3	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริโยทัย สุปัญญาพงศ์	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาฯ	พนักงานมหาวิทยาลัย
4	นางสาวภัสสร เผื่อนโกสม	หัวหน้าสำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	พนักงานมหาวิทยาลัย
5	นางสาวกัญญาวิรี ปัทมดิลก	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	พนักงานมหาวิทยาลัย
6	นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์	หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	พนักงานมหาวิทยาลัย
7	นางสาวเปรมวดี อาวุธกรรมปรีชา	นักวิชาการศึกษา	พนักงานมหาวิทยาลัย
8	นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น	นักวิชาการศึกษา	พนักงานมหาวิทยาลัย
9	นางศิริรัตน์ ประถมประพัทธ์	นักวิชาการศึกษา	พนักงานมหาวิทยาลัย
10	นางสาวมนัสนันท์ รัตมีวิเศษ	นักวิชาการศึกษา	พนักงานมหาวิทยาลัย
11	นางสุชาดา จิราสุคนธ์	นักวิชาการเงินและบัญชี	พนักงานมหาวิทยาลัย
12	นางสาวนิภาพร จันตะพรมมา	นักวิชาการเงินและบัญชี	พนักงานมหาวิทยาลัย
13	นางสาวคันสนีย์ เอมปรากฏ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	พนักงานมหาวิทยาลัย
14	นางสาวอรรรยา แก้วสำราญ	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	พนักงานมหาวิทยาลัย
15	นายยงยุทธ ทองลบ	นักวิชาการพัสดุ	พนักงานมหาวิทยาลัย
16	นางสาวชิดชนา แซ่ลี้	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	พนักงานมหาวิทยาลัย
17	นางสาวพิรกร ดำเนินภักดิ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	พนักงานมหาวิทยาลัย
18	นางสาวลลิตาภัทร พัฒนบุรีกุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	พนักงานมหาวิทยาลัย
19	ว่าที่ร้อยตรีหญิงสริน จินดาโชติ	นักประชาสัมพันธ์	พนักงานพิเศษ
20	นายมานพ ชูราศรี	พนักงานขับรถยนต์	ลูกจ้างประจำ
21	นางสาวนุชนาฏ ขำคง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	พนักงานพิเศษ
22	นางสาวรุ่งนภา พันธุ์เอก	ช่างเทคนิค	พนักงานพิเศษ
23	นายชุมพล ศรีบินแก้ว	พนักงานบริการ	พนักงานพิเศษ

ที่ ศธ 0525.6/05๕9



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ต. ปณ. 4 ไปรษณีย์พระจอมเกล้า บางซื่อ กทม. 10802

14 พฤศจิกายน 2557

เรื่อง ขอร้องเรียนเชิญเป็นวิทยากรในโครงการสัมมนา

เรียน คุณธีรเสฏฐ์ ศิริธนานนท์

สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดการโครงการสัมมนา จำนวน 1 แผ่น

ตามที่บัณฑิตวิทยาลัยกำหนดจัดโครงการเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559” ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 ระหว่างเวลา 08.30-16.00 น. ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย ชั้น 12 อาคารนวมินทรราชินี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ นั้น บัณฑิตวิทยาลัยพิจารณาแล้วเห็นว่าคุณธีรเสฏฐ์ ศิริธนานนท์ เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ อีกทั้งยังเป็นที่ปรึกษาในด้านการบริหารกลยุทธ์ให้กับองค์กรชั้นนำทั้งภาครัฐและเอกชนหลายองค์กร ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินการจัดโครงการสัมมนาดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและได้เล่มแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการตามวัตถุประสงค์ บัณฑิตวิทยาลัยจึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นวิทยากรในการสัมมนา ตามวัน เวลาและสถานที่ดังกล่าวข้างต้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์รับเชิญเป็นวิทยากรในโครงการสัมมนาดังกล่าว
จากขอขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

มนต์ชัย เทียนทอง

(รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง)
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 0-2555-2416

โทรสาร 0-2587-4357

www.grad.kmutnb.ac.th



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย โทร. 2411

ที่ บ. /2557

วันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2557

เรื่อง ขออนุมัติเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

เรียน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559” ระหว่างวันที่ 20 – 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 จากเงินรายได้บัณฑิตวิทยาลัย แผนงานบริหารการศึกษากองทุนพัฒนาบุคลากร หมวดเงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23,893.07 บาท (สองหมื่นสามพันแปดร้อยเก้าสิบสามบาทเจ็ดสตางค์)

ที่	รายการ	จำนวนเงิน	จ่ายจริง
1.	ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (จำนวน 21 คน x 30 บาท x 4 มื้อ)	2,880.00	2,520.00
2.	ค่าอาหารกลางวัน (จำนวน 21 คน x 150 บาท x 2 มื้อ)	7,200.00	6,300.00
3.	ค่าตอบแทนวิทยากรบรรยาย	14,400.00	14,400.00
4.	ค่าวัสดุอื่น ๆ	1,000.00	673.07
	รวม	25,480.00	23,893.07

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

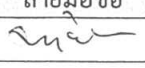
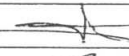
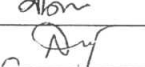
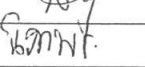
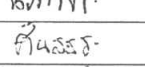
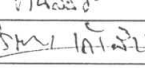
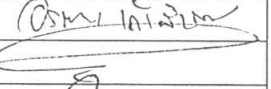
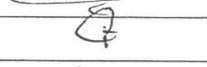
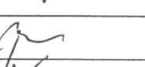
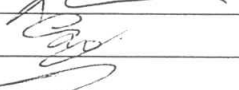
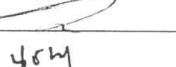
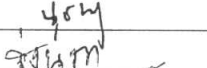
(นางสุชาดา จิราสุคนธ์)

นักวิชาการเงินและบัญชี

- ๒ ธ.ค. ๒๕๕๗

อ.ว.พี
อ.ว.พี
๒ ธ.ค. ๕๗

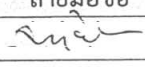
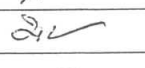
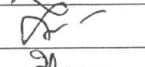
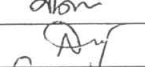
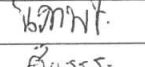
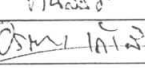
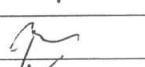
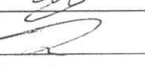
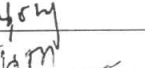
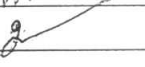
รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
วันพฤหัสบดีที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	-
3	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริโยทัย สุปัญญาพงศ์	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	
4	นางสาวภัสสร เพื่อนโกสม	หัวหน้าสำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
5	นางสาวกัญญาวีร์ ปัทมดิลก	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	
6	นางบุญเรือน เจริญญกรณ์	หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	
7	นางสาวเปรมวดี อารุธรรมปรีชา	นักวิชาการศึกษา	-
8	นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น	นักวิชาการศึกษา	
9	นางศิริรัตน์ ประถมประพัฑ	นักวิชาการศึกษา	
10	นางสาวมนัสนันท์ รัชมิวิศวะ	นักวิชาการศึกษา	
11	นางสุชาดา จิราสุนทร	นักวิชาการเงินและบัญชี	
12	นางสาวนิภาพร จันดีะพรมมา	นักวิชาการเงินและบัญชี	
13	นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	
14	นางสาวอรรรญา เก้าสำราญ	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	
15	นายยงยุทธ ทองลบ	นักวิชาการพัสดุ	
16	นางสาวชิดชญา แซ่ลิว	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	
17	นางสาวพีรกร ดำเนินภักดิ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	
18	นางสาวลลิตร์ณภัทร พัฒนปวีร์กุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	
19	ว่าที่ร้อยตรีหญิงรสริน จินดาโชติ	นักประชาสัมพันธ์	
20	นายมานพ ชูราศรี	พนักงานขับรถยนต์	
21	นางสาวนุชนาฏ ขำคง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	
22	นางสาวรุ่งนภา พันธุ์เอก	ช่างเทคนิค	
23	นายชุมพล ศรีปิ่นแก้ว	พนักงานบริการ	

รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	มนต์ชัย เทียนทอง
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	-
3	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริโยทัย สุปัญญาพงศ์	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	-
4	นางสาวภัสสร เปื่อนโกสม	หัวหน้าสำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	ภัสสร
5	นางสาวกัญญาวิรุฬ ปัทมดิลก	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	กัญญา
6	นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์	หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	บุญเรือน
7	นางสาวเปรมวดี อาวุธกรรมปริชา	นักวิชาการศึกษา	-
8	นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น	นักวิชาการศึกษา	ก
9	นางศิริรัตน์ ประถมประพัฑ	นักวิชาการศึกษา	ศิริรัตน์
10	นางสาวมนัสนันท์ รัตมวิริยะ	นักวิชาการศึกษา	มนัสนันท์
11	นางสุชาดา จิราสุคนธ์	นักวิชาการเงินและบัญชี	สุชาดา
12	นางสาวนิภาพร จันตะพรมมา	นักวิชาการเงินและบัญชี	นิภาพร
13	นางสาวคันสนีย์ เอ็มปรากฏ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คันสนีย์
14	นางสาวอรรธรรยา เก้าสำราญ	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	อรรธรรยา
15	นายยงยุทธ ทองลบ	นักวิชาการพัสดุ	ยงยุทธ
16	นางสาวชิตชญา แซ่ลี้	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ชิตชญา
17	นางสาวพิรกร ดำเนินกันท์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	พิรกร
18	นางสาวลลินทร์ณภัทร พัฒนปวีร์กุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ลลินทร์ณภัทร
19	ว่าที่ร้อยตรีหญิงรสริน จินดาโชติ	นักประชาสัมพันธ์	รสริน
20	นายมานพ ชูราศรี	พนักงานขับรถยนต์	มานพ
21	นางสาวนุชนาฏ ขำคง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	นุชนาฏ
22	นางสาวรุ่งนภา พันธุ์เอก	ช่างเทคนิค	รุ่งนภา
23	นายชุมพล ศรีปิ่นแก้ว	พนักงานบริการ	ชุมพล

รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
วันพฤหัสบดีที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณ์ อ่างแก้ว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	-
3	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริโยทัย สุปัญญาพงศ์	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	
4	นางสาวภัทสร เพื่อนโกสม	หัวหน้าสำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
5	นางสาวกัญญาวีร์ ปัทมดิลก	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	
6	นางบุญเรือน เจนธัญกรณ์	หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	
7	นางสาวเปรมวดี อวุธกรรมปรีชา	นักวิชาการศึกษา	-
8	นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น	นักวิชาการศึกษา	
9	นางศิริรัตน์ ประถมประพัทธ์	นักวิชาการศึกษา	
10	นางสาวมนัสนันท์ รัตมิตวะ	นักวิชาการศึกษา	
11	นางสุชาดา จิราสุนธ์	นักวิชาการเงินและบัญชี	
12	นางสาวนิภาพร จันตะพรหมมา	บั วิชาการเงินและบัญชี	
13	นางสาวคันสนีย์ เอมปรากฏ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	
14	นางสาวอรรรยา เก้าสำราญ	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	
15	นายยงยุทธ ทองลบ	นักวิชาการพัสดุ	
16	นางสาวชิตชญา แซ่ลี้	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	
17	นางสาวพีรกร ดำเนินภักดิ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	
18	นางสาวลลิตร์ณภัทร พัฒนปวีร์กุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	
19	ว่าที่ร้อยตรีหญิงสริน จินดาโชติ	นักประชาสัมพันธ์	
20	นายมานพ ชูราศรี	พนักงานขับรถยนต์	
21	นางสาวนุชนาฏ ขำคง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	
22	นางสาวรุ่งนภา พันธุ์เอก	ช่างเทคนิค	
23	นายชุมพล ศรีปันแก้ว	พนักงานบริการ	

รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย
เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559”
วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ.2557
ณ ห้องประชุม 12A02 บัณฑิตวิทยาลัย

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	รองศาสตราจารย์ ดร.มนต์ชัย เทียนทอง	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	มนต์ชัย เทียนทอง
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภุชงค์ อ่างแก้ว	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	-
3	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริโยทัย สุปัญญาพงศ์	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	-
4	นางสาวภัสสร เมื่อนโกสม	หัวหน้าสำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	ภัสสร
5	นางสาวกัญญาวิระ ปัทมดิกล	หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	กัญญาวิระ
6	นางบุญเรือน เจริญธรรม	หัวหน้าฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัย	บุญเรือน
7	นางสาวเปรมวดี อารุธรรมปริชา	นักวิชาการศึกษา	-
8	นางสาวกาญจนา กลิ่นชวนชื่น	นักวิชาการศึกษา	ก
9	นางศิริรัตน์ ประถมประพัฑ	นักวิชาการศึกษา	ศิริรัตน์
10	นางสาวมนัสนันท์ รัชมิวิศวะ	นักวิชาการศึกษา	มนัสนันท์
11	นางสุชาดา จิราสุคนธ์	นักวิชาการเงินและบัญชี	สุชาดา
12	นางสาวนิภาพร จันตะพรมมา	นักวิชาการเงินและบัญชี	นิภาพร
13	นางสาวคันสนีย์ เอมปรากฏ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คันสนีย์
14	นางสาวอรรรยา เก้าสำราญ	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	อรรรยา
15	นายยงยุทธ ทองลบ	นักวิชาการพัสดุ	ยงยุทธ
16	นางสาวชิดชญา แซ่ลี้	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ชิดชญา
17	นางสาวพีรกร ดำเนินภักฑ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	พีรกร
18	นางสาวลัทธน์ภัทร พัฒนปวีร์กุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ลัทธน์ภัทร
19	ว่าที่ร้อยตรีหญิงรสริน จินดาโชติ	นักประชาสัมพันธ์	รสริน
20	นายมานพ ชูราศรี	พนักงานขับรถยนต์	มานพ
21	นางสาวนุชนาฏ ขำคง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	นุชนาฏ
22	นางสาวรุ่งนภา พันธุ์เอก	ช่างเทคนิค	รุ่งนภา
23	นายชุมพล ศรีปันแก้ว	พนักงานบริการ	ชุมพล

ประมวลภาพ



ประมวลภาพ

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย เรื่อง “การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559”

